

26.02.2026

ПродЭксперт



Самое важное и интересное для специалистов пищевой промышленности

Неделя «Техэксперт» открывает двери специалистам пищевой отрасли!

Друзья, совсем скоро состоится ежегодное и долгожданное событие — отраслевая конференция в рамках Недели «Техэксперт»! Участие в ней абсолютно бесплатно для всех! Мероприятие направлено на профессиональный диалог между специалистами, экспертами и регуляторами различных отраслей: метрологии и аккредитации, строительства и информационной безопасности, и, наконец, пищевой отрасли. Т.е. тем, кто работает в сфере пищевого производства, ХАССП, технического регулирования пищевой отрасли и маркировки пищевой продукции, точно стоит включить это событие в свой календарь.

Уже **18 марта** пройдет секция **«Нормативное регулирование: Адаптируемся к изменениям в пищевой отрасли 2026»** — практико-ориентированный день для тех специалистов, которые ежедневно сталкиваются с требованиями законодательства, проверками, внедрением обязательных норм и управлением рисками.

В фокусе секции — реальные изменения 2026 года и их практическое влияние на вашу работу. Обсудим самые актуальные вопросы отрасли, разберем прикладные кейсы и обменяемся опытом с профессиональным сообществом и ведущими экспертами.

О чем будем говорить?

- идентификация продукции в контексте подтверждения соответствия и льготного налогообложения;
- новое регулирование в сфере органического производства;
- изменения в маркировке и новые товарные группы в 2026 году;
- качество и безопасность продовольственного сырья и кулинарной продукции на предприятиях общественного питания;
- ключевые риски пищевой безопасности и актуализация обязательных требований;
- оформление протоколов испытаний, деклараций соответствия и практики ХАССП в современных условиях и многое другое.

На секции запланированы выступления авторитетных спикеров пищевой отрасли:

Чумак Александр Сергеевич, заместитель руководителя Роскачества;

Кузьмина Юлия Игоревна, руководитель управления безакцизной пищевой продукции Центра развития перспективных технологий;

Чухланцев Артем Юрьевич, заместитель директора ООО «Агропищепром», к.с.х.н., эксперт в области стандартизации и сертификации пищевой продукции;

Кузлякина Юлия Алексеевна, к.т.н., руководитель отдела технического регулирования ФГБНУ «ФНЦ пищевых систем им. В.М.Горбатова» РАН;

Яковлева Ульяна Николаевна, заведующая отделом гигиены питания ФБУЗ «ЦГиЭ в городе Санкт-Петербурге и Ленинградской области»;

Добаркина Вера Анатольевна, ведущий специалист по сертификации и стандартизации АНО «Международный менеджмент, качество, сертификация».

Модерирует секцию Елена Григорьева, руководитель он-лайн проекта для пищевиков «Мастерская ХАССП», бизнес-тренер, эксперт, консультант-аудитор СМБПП.

*Уважаемые пользователи! Воспроизведение видео в .pdf версии онлайн-издания не предусмотрено.
Вы можете посмотреть видео пройдя по [ссылке](#)*

[ЗАРЕГИСТРИРОВАТЬСЯ](#)

Не упустите возможность получить важную информацию об изменениях в вашей профессиональной сфере деятельности и повысить уровень знаний!

Вопрос-ответ



*Добаркина Вера
Анатольевна*

Вопрос:

Каковы формы и порядок оформления отчета высшего руководства по работе системы ХАССП на предприятии?

Ответ:

Форма протокола для проведения анализа со стороны руководства свободная, принятая в данной организации. Рекомендации по организации проведения и структуре отчета анализа СМБПП со стороны высшего руководства представлены

в обосновании ответа.

Обоснование:

В соответствии с положениями [пункта 5.9 ГОСТ Р 51705.1-2024](#) «Системы менеджмента качества. Управление качеством и безопасностью пищевых продуктов на основе принципов ХАССП. Общие требования» (утвержден [приказом Росстандарта от 27.04.2024 № 564-ст](#), действует с 01.11.2024 анализ и оценка функционирования системы ХАССП должны проводиться) с установленной в компании периодичностью.

Аналогичное положение содержится в пункте 9.3 ГОСТ Р ИСО 22000-2019 «Системы менеджмента безопасности пищевой продукции. Требования к организациям, участвующим в цепи создания пищевой продукции» (утвержден приказом Росстандарта от 23.07.2019 № 416-ст, действует с 01.01.2020): высшее руководство должно анализировать через запланированные интервалы времени СМБПП в целях обеспечения ее постоянной пригодности, адекватности и результативности.

Методика проведения анализа со стороны руководства в общем следующая:

- сбор, обобщение и представление обобщенных входных данных для анализа, касающихся функционирования разных элементов системы безопасности пищевой продукции и системы в целом;
- анализ собранных входных данных высшим руководством с привлечением группы безопасности пищевой продукции (иногда компании к анализу привлекают дополнительно владельцев процессов и/или руководителей подразделений);
- формулирование решений высшего руководства, направленных на развитие, улучшение функционирования и повышение результативности СМБПП.

Для СМБПП, построенной по требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 22000-2019, перечень необходимых входных данных перечислен в пункте 9.3.2 данного стандарта. Для системы безопасности пищевой продукции, построенной в соответствии с принципами ХАССП, можно использовать эти же входные данные или как минимум рассмотреть:

- изменения во внешних и внутренних вопросах, касающихся СМБПП;
- выполнение законодательных требований;
- выполнение Целей в области безопасности пищевой продукции;
- результаты проверок PRP-программ и Плана управления опасностями, в том числе результативность корректирующих действий, предпринятых для устранения причин выявленных несоответствий;
- соответствие качества и безопасности выпускаемой готовой продукции;
- результаты внутренних аудитов;
- результаты работы с претензиями потребителей;
- результаты управления несоответствиями и несоответствующей продукцией;
- результаты анализа, оценки и переоценки поставщиков продукции и услуг, в т.ч. выполнение обязательств и тенденции;
- результаты анализа достаточности ресурсов;
- результаты анализа происшедших или имитированных чрезвычайных ситуаций, аварий, изъятий/отзывов продукции, мероприятий по устранению или смягчению последствий и оценка необходимости актуализации процедур реагирования;
- выполнение планировавшихся мероприятий по итогам предыдущего анализа со стороны руководства;
- предложения по улучшению СМБПП от сотрудников и подразделений.

Ответственное подразделение или должностное лицо обобщает входные данные, проверяет их на соответствие установленным в организации требованиям или сложившейся практике.

Формат предоставления входных данных для анализа системы ХАССП может быть произвольным или в установленной в организации форме, но должен позволять высшему руководству соотносить эту информацию с заявленными целями системы безопасности пищевой продукции. Удобными форматами являются таблицы, графики и диаграммы, позволяющие представить необходимую информацию наиболее наглядно и структурированно.

Руководитель организации или уполномоченный им руководитель из состава высшего руководства в установленный срок проводит совещание высшего руководства организации, на котором рассматриваются подготовленные входные данные и рекомендации по улучшению. По результатам обсуждения принимаются решения по мероприятиям (выходные данные), их исполнителям и необходимым ресурсам, которые могут быть оформлены протоколом совещания с приложением перечня мероприятий с указанием исполнителей и необходимых ресурсов. Форма протокола для проведения анализа со стороны руководства свободная, принятая в данной организации.

Рекомендуется в форме протокола отчета анализа СМБПП со стороны руководства включить следующее:

- идентификационные данные отчета (номер, дата);
- перечень изученных исходных данных (информация по каждому виду входных данных с рекомендациями по улучшению в виде приложения к протоколу);
- выявленные системные несоответствия и проблемы в СМБПП и их причины;
- общее описание состояния СМБПП с указанием пригодности, адекватности, оценкой результативности СМБПП (выводы и заключение);
- предлагаемые мероприятия для развития, улучшения функционирования и повышения результативности СМБПП.

Планируемые мероприятия по развитию, улучшению функционирования и повышению результативности СМБПП (выходные данные анализа со стороны руководства) рекомендуется также представлять в виде таблиц. Например, План мероприятий с указанием планируемых мероприятий, сроков их реализации и ответственных за выполнение лиц.

В базе данных «Техэксперт» имеются готовые материалы, которые компании могут использовать для формулирования собственного подхода к организации и проведению анализа СБПП со стороны руководства:

- документированная процедура «Анализ высшего руководства» (автор Григорьева Елена Владимировна, главный специалист Департамента образовательных проектов и программ Ассоциации по сертификации «Русский Регистр»);
- методика анализа СМК руководством (автор Горбунов А.В., независимый эксперт по системам менеджмента, создатель ресурса «Практический менеджмент качества онлайн»).